



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA
DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Recuperação Judicial

Processo nº 0047656-46.2020.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98628, nomeado Administrador Judicial nos autos da Recuperação Judicial em epígrafe, requerida por **MV PARTICIPAÇÕES S.A., MÁQUINA DE VENDAS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A., NOSSA ELETRO S/A (ANTIIGA RN COMÉRCIO VAREJISTA S.A), MVN INVESTIMENTOS IMOBILIÁRIOS E PARTICIPAÇÕES S.A., ES PROMOTORA DE VENDAS LTDA., DISMOBRÁS IMPORTAÇÃO, EXPORTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE MÓVEIS E ELETRODOMÉSTICOS S.A., CARLOS SARAIVA IMPORTAÇÃO E COMÉRCIO LTDA., WG ELETRO S.A., NORDESTE PARTICIPAÇÕES S.A. e LOJAS SALFER S.A. – “GRUPO MÁQUINA DE VENDAS”**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório de Atividades das Recuperandas**, referente ao período de **janeiro a abril de 2022**, em conformidade com o Comunicado CG nº 786/2020 – TJ/SP.

72-1.045 CT | MH | MM | RJ2 | RC | TL



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



LASPRO
CONSULTORES

Índice

SUMÁRIO EXECUTIVO.....	3
Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda	6
Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais	9
Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial.....	17
Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas	18
Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares	26
Anexo VI - Cronograma Processual.....	27

72-1.045 CT | MH | MM | RJ2 | RC | TL



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



SUMÁRIO EXECUTIVO

O GRUPO MÁQUINA DE VENDAS apresentou pedido de Recuperação Judicial em 07/08/2020, cujo deferimento do processamento ocorreu em 10/08/2020. Atualmente, o Plano de Recuperação Judicial Modificado, aprovado em Assembleia Geral de Credores, está pendente de homologação pelo D. Juízo Recuperacional, seja pela não apresentação das Certidões Negativas de Débitos Fiscais, seja em virtude de efeitos suspensivos concedidos aos Agravos de Instrumento números 2012116-38.2022.8.26.0000 e 2061341-27.2022.8.26.0000.

Outrossim, em conformidade com o artigo 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/2005, esta Administradora Judicial constata que os ativos do GRUPO são constituídos, principalmente, por créditos fiscais, isto é, bens e direitos de liquidez não imediata para auxiliar na liquidação de débitos concursais e extraconcursais, salvo de natureza tributária, que conjuntamente somam endividamento na ordem de R\$ 4,4 bilhões.

Além disso, o GRUPO apresenta, desde o exercício de 2019, Patrimônio Líquido a descoberto, o que representa uma não conformidade contábil, pois indica que o total das dívidas supera o total dos bens e direitos. Logo, existe a insolvência por insuficiência de cobertura patrimonial que, em abril de 2022, atingiu a cifra de R\$ 3,3 bilhões.

Tal situação a descoberto, vivenciada nos últimos anos, reflete os consecutivos resultados negativos auferidos no mesmo período, verificando-se em abril de 2022 resultado de R\$ 5.239.739.000 em prejuízos acumulados.

72-1.045 CT | MH | MM | RJ2 | RC | TL



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Acrescenta-se que, no primeiro quadrimestre de 2022, o GRUPO reconheceu receitas somente nos meses de janeiro e março, na importância de R\$ 16 mil, insuficientes para cobrir todos os gastos incorridos no mesmo período, resultando no prejuízo acumulado de R\$ 85,2 milhões, dos quais 78% referem-se a despesas financeiras.

No mais, em abril de 2022, o GRUPO, com o intuito de geração de caixa, iniciou a locação do imóvel de matrícula nº 4.205 do Cartório de Registro de Imóveis de Abadia de Goiás, situado no endereço BR-060 Km 172,6- Abadia de Goiás-GO, para fins não residenciais. O valor mensal acordado é de R\$ 220 mil, para o qual não se identifica as contrapartidas contábeis no mês de abril de 2022, bem como o reconhecimento de receitas na demonstração do resultado desse período, indicando que o pagamento dos alugueis dar-se-ão a partir de maio de 2022.

Contudo, entende-se que as futuras entradas advindas da locação de imóvel não serão suficientes para cobrir a ausência de receitas somados ao alto endividamento.

Além disso, observa-se que o “Laudo Econômico-Financeiro” – Parecer Técnico sobre o Plano de Recuperação Judicial (fls. 54.728/54.814), cuja data-base é de 31 de março de 2021, ainda que as empresas tenham apresentado esclarecimentos sobre a data-base no incidente nº 0000824-81.2022.8.26.0100, não reflete a operação atual das Recuperandas, ou seja, não indica a realização das premissas utilizadas e apresentadas, o que evidencia o comprometimento da continuidade da atividade operacional do GRUPO.

72-1.045 CT | MH | MM | RJ2 | RC | TL



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it



Outrossim, são necessários esclarecimentos quanto às pendências relacionadas no *Anexo V Pedidos de Esclarecimento ou Documentos Complementares* deste relatório, notadamente sobre as incongruências apontadas em relatórios anteriores, documentos não enviados e documentos adicionais.

Cabe mencionar que as Recuperandas são as responsáveis pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades e contempladas neste Relatório inclusive, sob pena do artigo 171, da Lei 11.101/05.

A Administradora Judicial informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se à disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

Sendo o que tinha para o momento, o subscritor se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

São Paulo, 28 de junho de 2022.


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-1.045 CT | MH | MM | RJ2 | RC | TL



Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
 R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
 01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br



Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
 Via Visconti di Modrone nº 8/10
 20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Anexo I - Informações Relevantes e Visão Geral da Recuperanda

O GRUPO MÁQUINA DE VENDAS engloba as marcas Ricardo Eletro, Lojas Salfer, CityLar, Lojas Insinuante e Eletroshopping. Segundo informações no site do Grupo, têm-se adotado novo modelo de negócios que viabiliza o acesso de qualquer pessoa, empresa ou loja à possibilidade de vender os produtos da empresa, além de usufruir da marca, malha logística e toda a estrutura digital da Ricardo Eletro para se tornar sua parceira. Desde o segundo semestre de 2019, o controle da MÁQUINA DE VENDAS foi assumido por seus atuais administradores, em operação de mercado comumente conhecida como *management buyout* (MBO), operação de compra que gestores e administradores adquirem a maioria do capital social de uma empresa, passando a controlá-la.

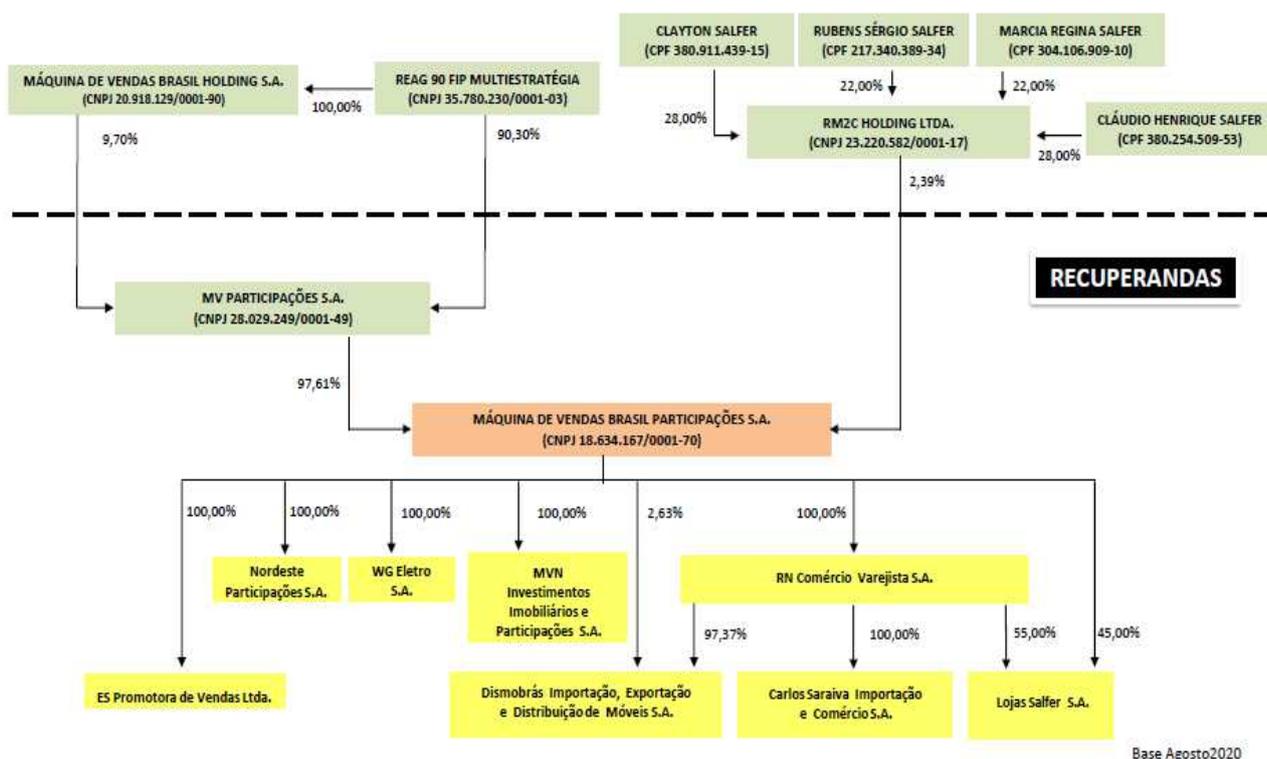
Na intenção de concretizar o projeto de transformação digital, o GRUPO conta com a parceria das empresas INFRACOMMERCE e a VTEX. Nesse novo modelo de negócios, o estoque todo é migrado para a INFRACOMMERCE, contando com seus serviços, logísticas e centros de distribuição. Por sua vez, a especialidade da VTEX são plataformas de comércio digital/e-commerce para grandes empresas. Ou seja, a VTEX é responsável por toda a estrutura necessária para que os lojistas e parceiros possam cadastrar seus produtos, integrar meios de pagamentos, calcular frete etc.

A atividade econômica principal do GRUPO MÁQUINA DE VENDAS é comércio varejista especializado de eletrodomésticos e equipamentos de áudio e vídeo (CNAE: 47.53-9-00) e possui como atividade econômica secundária as especificações a seguir:

CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS
47.52-1-00 - Comércio varejista especializado de equipamentos de telefonia e comunicação
47.63-6-03 - Comércio varejista de bicicletas e triciclos; peças e acessórios
47.63-6-01 - Comércio varejista de brinquedos e artigos recreativos
47.83-1-01 - Comércio varejista de artigos de joalheria
47.83-1-02 - Comércio varejista de artigos de relojoaria
47.62-8-00 - Comércio varejista de discos, CDs, DVDs e fitas
47.54-7-01 - Comércio varejista de móveis
47.59-8-99 - Comércio varejista de outros artigos de uso pessoal e doméstico não especificados anteriormente
47.72-5-00 - Comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal
47.55-5-03 - Comércio varejista de artigos de cama, mesa e banho
47.63-6-02 - Comércio varejista de artigos esportivos
74.90-1-04 - Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários
95.21-5-00 - Reparação e manutenção de equipamentos eletroeletrônicos de uso pessoal e doméstico
46.49-4-01 - Comércio atacadista de equipamentos elétricos de uso pessoal e doméstico
46.52-4-00 - Comércio atacadista de componentes eletrônicos e equipamentos de telefonia e comunicação
46.49-4-03 - Comércio atacadista de bicicletas, triciclos e outros veículos recreativos
46.49-4-99 - Comércio atacadista de outros equipamentos e artigos de uso pessoal e doméstico não especificados anteriormente
46.49-4-07 - Comércio atacadista de filmes, CDs, DVDs, fitas e discos
46.49-4-04 - Comércio atacadista de móveis e artigos de colchoaria
46.46-0-01 - Comércio atacadista de cosméticos e produtos de perfumaria

*Dados extraídos do CNAE da empresa RN Comércio Varejista S.A. – Site: Receita Federal, consulta em 22.06.2022.

Conforme informações, prestadas pelo GRUPO, o controle societário é composto:

ORGANOGRAMA


O capital social subscrito e integralizado é de R\$ 1.672.495.000 e está representado por 213.555 ações ordinárias e 213.555 ações preferenciais. O aumento do capital depende de aprovação prévia em Assembleia de Acionistas, através do voto dos acionistas que representem, no mínimo, 60% das ações com direito a voto.

<u>Acionistas</u>	<u>Ordinárias</u>	<u>Preferenciais</u>	<u>Total</u>
MV Participações S.A.	208.440.134	208.440.138	416.880.272
Rubens Salfer	1.150.740	1.150.739	2.301.479
Márcia Salfer	1.150.740	1.150.739	2.301.479
Cláudio Salfer	1.406.460	1.406.459	2.812.919
Clayton Salfer	1.406.460	1.406.459	2.812.919
	213.554.534	213.554.534	427.109.068

Ademais, esta Auxiliar informa que recebeu das Recuperandas a seguinte relação de endereços, a qual se mostra desatualizada, uma vez que, em diligência, foi identificado mudanças, passando da Cidade de Monções para Embu das Artes:

Sedes:

SOCIEDADE	CNPJ	NIRE	ENDEREÇO
MV Participações S.A.	28.029.249/0001-49	35.300.505.131	Rua Luigi Galvani, nº 70, Andar 9 Sala 3, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04575-020
Máquinas de Vendas Brasil Participações S.A.	18.634.167/0001-70	35.300.455.321	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte I, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
RN Comércio Varejista S.A.	13.481.309/0001-92	35.300.500.253	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte III, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
Nordeste Participações S.A.	10.331.096/0001-24	35.300.509.790	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte IV, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
WG Eletro S.A.	01.120.364/0001-78	35.300.512.723	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte V, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
Carlos Saraiva Importação e Comércio S.A.	25.760.877/0001-01	35.300.501.039	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte VI, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
Disnobrás Importação, Exportação e Distribuição de Móveis e Eletrodomésticos S.A.	01.008.073/0001-92	35.300.509.013	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte VII, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
Lojas Salfer S.A.	84.683.432/0001-34	35.300.543.793	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte VIII, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
MVN Investimentos Imobiliários e Participações S.A.	14.329.956/0001-46	35.300.509.781	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte IX, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130
ES Promotora de Vendas Ltda.	07.557.479/0001-00	26.201.525.391	Rua Irmã Gabriela, nº 51, sala 224, parte X, Bairro Cidade Monções, São Paulo, SP, CEP: 04571-130

Filiais:

BANDEIRA	Filiais	CNPJ	ENDEREÇO	CIDADE	ESTADO	OBS
RN	CD 9075	13.481.309/0525-83	LOGRADOURO ROD BR 101 NORTE, Nº56 - GALPÃO 1, 2 E 4, KM 56 6	PAULISTA	PE	
RN	CD 5259	13.481.309/0028-02	R FELIX DE ARAUJO, Nº 398 - GALPÃO 4	LAURO DE FREITAS	BA	
RN	CD 5047	13.481.309/0156-29	AV GERALDO ROCHA, Nº 548 - GALPÃO 4A E 5A ANEXO1	CONTAGEM	MG	Em fase de desativação
RN	CD 5074	13.481.309/0172-49	AV GERALDO ROCHA, Nº1400 - SUBSL	CONTAGEM	MG	Assistência Técnica
RN	F5210	13.481.309/0195-35	AV GERALDO ROCHA, Nº 548 - GALPÃO 4A E 5A ANEXO 2	CONTAGEM	MG	Ponto com (site)
RN	F267	13.481.309/0147-38	AV GERALDO ROCHA, Nº 548 - GALPÃO 4A E 5A	CONTAGEM	MG	Funcionário de MG

Anexo II - Análise Financeira – Informações Financeiras e Operacionais

1. Análise Vertical e Horizontal

Balanco Patrimonial - Em milhares de Reais	jan-22	AV	AH	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
Ativo	1.171.998	100,0%	100%	1.170.256	100,0%	100,0%	1.169.027	100,0%	100,0%	1.167.426	100,0%	100,0%
Circulante	265.845	22,7%	100%	265.628	22,7%	99,9%	265.735	22,7%	100,0%	265.158	22,7%	99,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.445	0,2%	100%	2.420	0,2%	99,0%	2.376	0,2%	97,2%	1.878	0,2%	76,8%
Títulos e Valores Mobiliários	1.041	0,1%	100%	930	0,1%	89,3%	864	0,1%	83,0%	595	0,1%	57,2%
Contas a Receber	4.005	0,3%	100%	3.921	0,3%	97,9%	3.917	0,3%	97,8%	4.011	0,3%	100,1%
Tributos a Recuperar	196.525	16,8%	100%	196.525	16,8%	100,0%	196.525	16,8%	100,0%	196.526	16,8%	100,0%
Outros Ativos	61.829	5,3%	100%	61.832	5,3%	100,0%	62.054	5,3%	100,4%	62.148	5,3%	100,5%
Não Circulante	906.154	77,3%	100%	904.629	77,3%	99,8%	903.292	77,3%	99,7%	902.268	77,3%	99,6%
Tributos a Recuperar	781.682	66,7%	100%	781.682	66,8%	100,0%	781.680	66,9%	100,0%	781.680	67,0%	100,0%
Depósitos e Bloqueios Judiciais	82.005	7,0%	100%	81.927	7,0%	99,9%	81.948	7,0%	99,9%	82.246	7,0%	100,3%
Partes Relacionadas	1.468	0,1%	100%	1.468	0,1%	100,0%	1.468	0,1%	100,0%	1.468	0,1%	100,0%
Imobilizado	40.999	3,5%	100%	39.552	3,4%	96,5%	38.196	3,3%	93,2%	36.874	3,2%	89,9%
Imobilizado	34.262	2,9%	100%	32.897	2,8%	96,0%	31.624	2,7%	92,3%	30.384	2,6%	88,7%
Intangível	6.737	0,6%	100%	6.655	0,6%	98,8%	6.572	0,6%	97,6%	6.490	0,6%	96,3%
Passivo	1.171.998	100,0%	100%	1.170.256	100,0%	100,0%	1.169.027	100,0%	100,0%	1.167.426	100,0%	100,0%
Circulante	1.779.390	151,8%	100%	1.782.606	152,3%	100,2%	1.785.316	152,7%	100,3%	1.788.371	153,2%	100,5%
Fornecedores	518.373	44,2%	100%	519.651	44,4%	100,2%	520.515	44,5%	100,4%	521.673	44,7%	100,6%
Empréstimos e Financiamentos	4.762	0,4%	100%	4.738	0,4%	99,5%	4.723	0,4%	99,2%	4.665	0,4%	98,0%
Duplicatas Descontadas	3.112	0,3%	100%	3.110	0,3%	99,9%	3.110	0,3%	99,9%	3.110	0,3%	99,9%
Obrigações Trabalhistas	321.168	27,4%	100%	321.381	27,5%	100,1%	321.474	27,5%	100,1%	321.459	27,5%	100,1%
Obrigações Tributárias	461.772	39,4%	100%	461.782	39,5%	100,0%	461.793	39,5%	100,0%	461.804	39,6%	100,0%
Parcelamento de Tributos	174.331	14,9%	100%	176.068	15,0%	101,0%	177.824	15,2%	102,0%	179.597	15,4%	103,0%
Receitas a Realizar	65.675	5,6%	100%	65.675	5,6%	100,0%	65.675	5,6%	100,0%	65.675	5,6%	100,0%
Outros Passivos	230.197	19,6%	100%	230.200	19,7%	100,0%	230.201	19,7%	100,0%	230.388	19,7%	100,1%
Não Circulante	2.615.499	223,2%	100%	2.626.047	224,4%	100,4%	2.637.521	225,6%	100,8%	2.648.358	226,9%	101,3%
Empréstimos e Financiamentos	235.998	20,1%	100%	238.384	20,4%	101,0%	241.642	20,7%	102,4%	244.209	20,9%	103,5%
Parcelamento de Tributos	540.841	46,1%	100%	546.235	46,7%	101,0%	551.683	47,2%	102,0%	557.186	47,7%	103,0%
Tributos Diferidos - PNC	158.959	13,6%	100%	158.959	13,6%	100,0%	158.959	13,6%	100,0%	158.959	13,6%	100,0%
Provisões para Contingências	558.743	47,7%	100%	561.511	48,0%	100,5%	564.279	48,3%	101,0%	567.047	48,6%	101,5%
Receitas a Realizar	245.893	21,0%	100%	245.893	21,0%	100,0%	245.893	21,0%	100,0%	245.893	21,1%	100,0%
Passivos R. Extra	854.268	72,9%	100%	854.268	73,0%	100,0%	854.268	73,1%	100,0%	854.268	73,2%	100,0%
Outros Passivos	20.796	1,8%	100%	20.796	1,8%	100,0%	20.796	1,8%	100,0%	20.796	1,8%	100,0%
Patrimônio Líquido	- 3.222.891	-275,0%	100%	- 3.238.397	-276,7%	100,5%	- 3.253.810	-278,3%	101,0%	- 3.269.304	-280,0%	101,4%
Capital Social	1.672.495	142,7%	100%	1.672.495	142,9%	100,0%	1.672.495	143,1%	100,0%	1.672.495	143,3%	100,0%
Reservas de Capital	129.530	11,1%	100%	129.530	11,1%	100,0%	129.530	-0,2%	100,0%	129.530	11,1%	100,0%
Reserva de Lucros	20.606	1,8%	100%	20.606	1,8%	100,0%	20.606	-0,2%	100,0%	20.606	1,8%	100,0%
Reserva de Incentivos Fiscais	62.563	5,3%	100%	62.563	5,3%	100,0%	62.563	-0,2%	100,0%	62.563	5,4%	100,0%
Lucros ou Prejuízos Acumulados	- 5.108.085	-435,8%	100%	- 5.123.591	-437,8%	100,3%	- 5.139.004	-0,2%	100,6%	- 5.154.498	-441,5%	100,9%
Lucros ou Prejuízos do Exercício	- 38.827	-3,3%	100%	- 54.334	-4,6%	139,9%	- 69.746	-6,0%	179,6%	- 85.241	-7,3%	156,9%

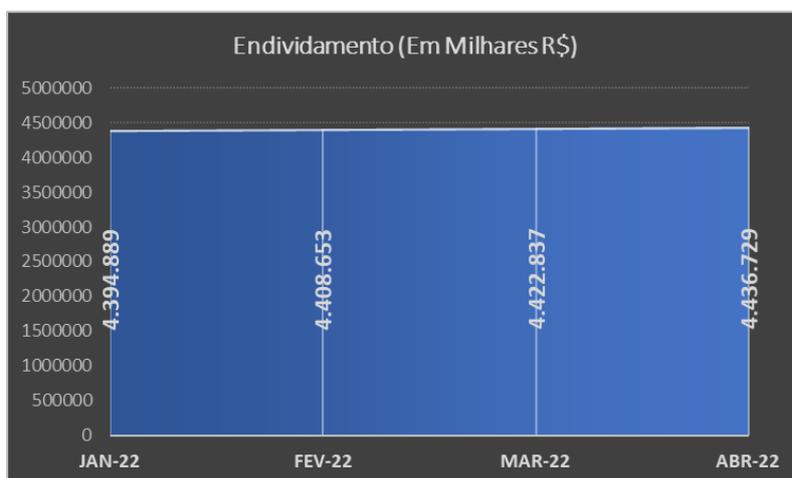
Demonstração do Resultado do Exercício Acumulado - Em milhares de Reais	jan-22	AV	AH	fev-22	AV	AH	mar-22	AV	AH	abr-22	AV	AH
Receita Operacional Líquida	7	0,0%	100%	7	0,0%	100,0%	16	0,0%	228,6%	16	0,0%	229%
= Resultado Operacional Bruto	7	0,0%	100%	7	0,0%	100,0%	16	0,0%	228,6%	16	0,0%	229%
(-) Despesas Operacionais	- 4.955	0,0%	100%	- 9.658	0,0%	194,9%	- 14.274	0,0%	288,1%	- 18.863	0,0%	381%
(-) Despesas Comerciais	- 250	0,0%	100%	- 516	0,0%	206,4%	- 787	0,0%	314,8%	- 1.007	0,0%	403%
(-) Despesas Gerais e Administrativas	- 1.941	0,0%	100%	- 3.609	0,0%	185,9%	- 5.176	0,0%	266,7%	- 6.756	0,0%	348%
(-) Outras Despesas Operacionais	- 2.764	0,0%	100%	- 5.534	0,0%	200,2%	- 8.311	0,0%	300,7%	- 11.100	0,0%	402%
= Resultado Operacional Líquido	- 4.947	0,0%	100%	- 9.652	0,0%	195,1%	- 14.258	0,0%	288,2%	- 18.847	0,0%	381%
(=/-) Resultado Financeiro	- 33.880	0,0%	100%	- 44.682	0,0%	131,9%	- 55.488	0,0%	163,8%	- 66.393	0,0%	196%
Receita Financeira	14	0,0%	100%	27	0,0%	192,9%	44	0,0%	314,3%	55	0,0%	3,93
(-) Despesa Financeira	- 33.894	0,0%	100%	- 44.709	0,0%	131,9%	- 55.531	0,0%	163,8%	- 66.448	0,0%	196%
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 38.827	0,0%	100%	- 54.334	0,0%	139,9%	- 69.746	0,0%	179,6%	- 85.241	0,0%	220%
(-) IRPJ e CSLL	-			-			-			-		
= Lucro Líquido do Exercício	- 38.827	0,0%	100%	- 54.334	0,0%	139,9%	- 69.746	0,0%	179,6%	- 85.241	0,0%	220%

A Análise Vertical e Horizontal das Demonstrações Financeiras Consolidadas do GRUPO do período de janeiro a abril de 2022, demonstra:

- Estabilidade nos Ativos que somam R\$ 1,2 bilhões em abril de 2022, dos quais 84% referem-se aos Tributos a Recuperar. Observa-se que o elevado montante de créditos fiscais a utilizar para abatimento de débitos correntes vem desde o exercício de 2016, possibilitando a existência valores já prescritos, uma vez que a abertura do saldo não foi disponibilizada para análise mais profunda dos valores envolvidos.



- O Endividamento, composto pelas rubricas do Passivo Circulante e Passivo Não Circulante, não apresenta movimentação expressiva no transcorrer do primeiro quadrimestre de 2022, detendo R\$ 4,4 bilhões, dos quais 31% são relativos aos débitos tributários.



- Desde o exercício de 2019, o Patrimônio Líquido permanece a descoberto, o que representa uma não conformidade contábil, pois indica que o total das dívidas supera o total dos bens e direitos. Logo, existe a insolvência por insuficiência de cobertura patrimonial. No mês de abril de 2022, a rubrica soma R\$ 3,3 bilhões negativos.
- A situação a descoberto vivenciada pelo GRUPO nos últimos anos, reflete os consecutivos resultados negativos auferidos no mesmo período, apurando-se em abril de 2022 o valor de R\$ 5.239.739.000 em prejuízos acumulados.

- No exercício corrente, este até o mês de abril, a Recuperanda reconheceu Receitas Líquidas de R\$ 16 mil, insuficientes para cobrir todos os gastos incorridos no mesmo período, resultando no prejuízo acumulado de R\$ 85,2 milhões, dos quais 78% referem-se a despesas financeiras.
 - Nota-se ausência de receitas nos meses de fevereiro e abril de 2022, o que contribui para a situação deficitária das Recuperandas.

2. Demonstração dos Fluxos de Caixa

Máquina de Vendas Brasil Participações S/A e suas controladas
Demonstração do Fluxo de Caixa
Exercício findo em 30 de Abril de 2022 (*)

Em milhares de reais

	2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais	
Prejuízo do exercício antes do imposto de renda e da contribuição social	85.241
Juros passivos, variação cambial e perda/ganho swap sobre	7.668
Empréstimos e financiamentos	13.188
Empréstimos e financiamentos_CPC06	-
Juros sobre débitos previdenciários e ICMS em atraso	27.285
Provisão para contingências	2.768
Depreciação e amortização	5.571
Amortização de arrendamento_CPC06	-
	28.761
(Aumento) redução nos ativos operacionais	
Contas a receber de clientes	11
Estoques	-
Tributos a recuperar	1
Depósitos judiciais e bloqueios judiciais	229
Tributos diferidos	-
Outros ativos	180
	399
Aumento (redução) nos passivos operacionais	
Fornecedores	3.555
Obrigações trabalhistas	378
Obrigações tributárias	24.589
Outros passivos	192
	28.714
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	353
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	
Títulos e valores mobiliários	525
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos	525
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	
Recebimento (pagamento) de duplicatas descontadas	26
Amortização de empréstimos e financiamentos	415
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	441
Caixa, equivalente de caixa e títulos e valores mobiliários provenientes da incorporação	
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	614
Caixa e equivalentes de caixa	
No início do exercício	2.492
No fim do exercício	1.878
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	614

Após as considerações de ajustes de itens que compõem o lucro líquido na Demonstração do Resultado do Exercício, mas que não tem efeito no caixa, gerou-se R\$ 353 mil nas atividades operacionais. No entanto, as atividades de financiamento resultaram em saídas de R\$ 441 mil, em decorrência da amortização de empréstimos, que somados às saídas de R\$ 525 mil, advinda das atividades de investimentos, resultou na redução de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 614 mil.

3. Análise por meio de Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros

D.R.E. Em milhares de Reais - Mensal	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22
Receita Operacional Líquida	7	-	9	-
(-) Custo Produtos e Serviços	-	-	-	-
Resultado Operacional Bruto	7	-	9	-
(=/-) Receitas/Despesas Operacionais	- 250	- 266	- 271	- 220
EBITDA	- 243	- 266	- 262	- 220
(-) Depreciação e Amortização	-	-	-	-
Resultado Operacional Líquido	- 4.948	- 4.704	- 4.606	- 4.589
(=/-) Resultado Financeiro	- 33.880	- 10.802	- 10.805	- 10.906
(-) Despesas Financeiras	- 33.894	- 10.815	- 10.822	- 10.917
Receitas Financeiras	14	13	17	11
Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-	-
Resultado Operacional Antes do IR	- 38.828	- 15.506	- 15.411	- 15.495
(-) Provisão IRPJ/CSLL	-	-	-	-
Lucro Líquido do Exercício	- 38.828	- 15.506	- 15.411	- 15.495

Índices de Liquidez	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,00	0,00
Liquidez Seca	0,15	0,15	0,15	0,15
Liquidez Corrente	0,15	0,15	0,15	0,15
Liquidez Geral	0,27	0,27	0,26	0,26
Índices de Estrutura de Capital	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22
Endividamento	-1,36	-1,36	-1,36	-1,36
Composição do Endividamento	0,40	0,40	0,40	0,40
Imobilização dos Recursos Não Correntes	1,05	1,05	1,03	1,03
Administração do Capital de Giro	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22
Capital Circulante Líquido	-1.513.545	-1.516.978	-1.519.581	-1.523.213
Necessidade de Capital de Giro	-1.512.269	-1.515.589	-1.518.096	-1.521.021
Saldo em Tesouraria	-1.276	-1.388	-1.483	-2.192
Indicador de Rentabilidade	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22
EBITDA	-243	-266	-262	-220

Os Índices, Indicadores e Instrumentos Financeiros estão abaixo do cenário ideal, o que demonstra dificuldades financeiras no que se refere à disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo.

4. Posição do endividamento

O quadro sinótico a seguir foi elaborado com base nas informações consubstanciadas nas Demonstrações Financeiras apresentadas pelas Recuperandas, tendo em abril de 2022 a seguinte composição:

Endividamento - Em milhares de Reais		abril/2022
Endividamento		
Fornecedores		521.673
Empréstimos e Financiamentos		248.874
Duplicatas Descontadas		3.110
Obrigações Trabalhistas		321.459
Receitas a Realizar		311.568
Outros Passivos		251.184
Provisões para contingências		567.047
Passivos R. Extra		854.268
		3.079.183
Endividamento Tributário		
Município / Estado / União		1.357.546
		1.357.546
Endividamento Total		4.436.729

5. Posição Mensal de Colaboradores

Conforme quadro abaixo, foi disponibilizado o resumo de folha de pagamento vinculado à empresa RN COMÉRCIO VAREJISTA S.A. – NOSSA ELETRO S/A, referente ao mês de janeiro de 2022. Em relação aos meses de fevereiro a abril de 2022, não foram disponibilizados dados, cuja solicitação está reiterada no “Anexo V – Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares”, desse Relatório.

QUADRO COLABORADORES - RN COMERCIO VAREJISTA S.A.								
MÊS	ATIVOS	ADMITIDOS	DEMITIDOS	AFASTADOS	ACIDENTE TRABALHO	MATERNIDADE	DOENÇA	TOTAL
jan/22	93	0	11	51	1	5	35	196
fev/22								
mar/22								
abr/22								

Fonte: Resumo Folha de Pagamento

Verifica-se a constante redução no quadro de colaboradores, passando de 919 em janeiro de 2021, para 196 funcionários em janeiro de 2022, de forma gradual entre as empresas do **GRUPO**, das quais, a **RN COMERCIO VAREJISTA** (Nossa Eletro S.A) detém 100% do quadro atual de colaboradores.

6. Comparação entre Receitas x Despesas x Resultado

D.R.E. - Em milhares de Reais Mensal	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22
Receita	7	0	9	0
Despesas	-38.835	-15.506	-15.420	-15.495
EBTIDA	-243	-266	-262	-220
Resultado	-38.828	-15.506	-15.411	-15.495

Glossário ⁽¹⁾:

Conceito de Análise financeira: Resumidamente, consiste em exame minucioso dos dados financeiros disponíveis sobre a empresa, bem como das condições endógenas e exógenas que afetam a empresa. Como dados financeiros disponíveis, podemos incluir demonstrações contábeis, programas de investimentos, projeções de vendas e projeção de fluxo de caixa, por exemplo. Como condições endógenas, podemos citar estrutura organizacional, capacidade gerencial e nível tecnológico da empresa. Como condições exógenas, temos os fatores de ordem política e econômica, concorrência e fenômenos naturais, entre outros. Assim, produzir relatório de análise que reflita a situação da empresa.

Análise Vertical e Horizontal: Por meio das análises horizontal e vertical, é possível avaliar cada uma das contas ou grupo de contas das demonstrações contábeis de maneira rápida e simples, comparando as contas entre si e entre diferentes períodos. Isso é feito utilizando simplesmente o conceito matemático da regra de três simples. Essa técnica permite que se possa chegar a um nível de detalhes que outros instrumentos não permitem, pois é possível avaliar cada conta isoladamente.

Indicadores de Liquidez: Índices são relações entre contas das demonstrações contábeis utilizados pelo analista para investigar a situação econômico-financeira de uma entidade. e permitem construir um quadro de avaliação da empresa”, ou seja, permitem que se tenha uma visão macro da situação econômico-financeira da entidade.

- ✓ **Índice de liquidez Imediata:** mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas imediatamente por meio dos valores relativos à caixa e equivalentes de caixa (disponível). Ou seja, representa quanto a empresa possui de disponível para cada real de dívidas vencíveis no curto prazo.
- ✓ **Índice de Liquidez Seca:** mostra a parcela das dívidas de curto prazo (Passivo Circulante) que poderiam ser pagas pela utilização de itens de maior liquidez no Ativo Circulante, basicamente disponível e contas a receber.
- ✓ **Índice de Liquidez Corrente:** mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto prazo (Ativo Circulante) para cada real de dívidas de curto prazo (Passivo Circulante). Portanto, se o índice de liquidez for maior que 1, significa que as disponibilidades financeiras mais os recursos realizáveis em até um ano após o fechamento do Balanço Patrimonial, serão suficientes para saldar suas obrigações vencíveis em igual período.
- ✓ **Índice de Liquidez Geral:** mostra o quanto a empresa possui de recursos de curto e longo prazos (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) para cada real de dívidas de curto e longo prazos (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante). Ou seja, mostra a capacidade de pagamento atual da empresa com relação às dívidas a longo prazo; considera tudo o que ela converterá em dinheiro (nos curto e longo prazos), relacionando com todas as dívidas assumidas (de curto e longo prazos). Em outras palavras, ele evidencia a capacidade de saldar todos os compromissos assumidos pela empresa.

¹ Adaptado do livro Análise Didática das Demonstrações Contábeis – Eliseu Martins, Gilberto José Miranda e Josediton Alvez Diniz, Editora Atlas, 3ª Edição – 2022.

Indicadores de Estrutura Patrimonial: estabelecem relações entre as fontes de financiamento próprio e de terceiros. Visam evidenciar a dependência da entidade em relação aos recursos de terceiros.

- ✓ **Índice de Endividamento:** mostra quanto a empresa tem de dívidas com terceiros (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) para cada real de recursos próprios (Patrimônio Líquido). Indica a dependência que a entidade apresenta com relação a terceiros e, nesse sentido, o risco a que está sujeita.
- ✓ **Composição do Endividamento:** Para analisar a solvência de uma entidade, é importante conhecer os prazos de vencimentos de suas dívidas. Nesse sentido, o índice de composição do endividamento revela quanto da dívida total (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) com terceiros é exigível no curto prazo (Passivo Circulante).
- ✓ **Imobilização do Patrimônio Líquido:** apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.
- ✓ **Imobilização de Recursos Não Correntes:** O índice de imobilização do Patrimônio Líquido apresenta a parcela do capital próprio que está investida em ativos de baixa liquidez (Ativos Imobilizados, investimentos ou Ativos Intangíveis), ou seja, Ativos Não Circulantes deduzidos dos ativos realizáveis a longo prazo.

Índices de Atividade: também chamados de índices do ciclo operacional, permitem que seja analisado o desempenho operacional da empresa e suas necessidades de investimento em giro.

- ✓ **Prazo médio de renovação de estoque:** representa o tempo médio entre a compra e a venda da mercadoria adquirida para revenda.
- ✓ **Prazo médio de pagamento de compras:** significa o tempo gasto, em média, pela entidade para pagamento de suas compras a prazo.
- ✓ **Prazo médio de recebimento de vendas:** conceitualmente, representa o prazo médio gasto no recebimento das vendas a prazo.

Índices de Rentabilidade: relacionam os resultados obtidos pela empresa com algum valor que expresse a dimensão relativa do mesmo, ou seja, valor de vendas, ativo total, Patrimônio Líquido ou ativo operacional. Dessa forma, torna-se mais visível o desempenho econômico da entidade, independentemente do seu tamanho.

- ✓ **EBITDA:** é a sigla composta pelas iniciais dos termos Earning Before Interest, Taxes, Depreciation/Depletion and Amortization. Em português tem sido comumente traduzida por lucro antes dos juros, impostos sobre os lucros, depreciações/exaustões e amortizações, ou a sigla LAJIDA.
- ✓ **Margem Operacional:** A margem operacional indica, portanto, o percentual das vendas convertido em lucro. Ou seja, o percentual representado pelo lucro líquido operacional (ajustado) sobre as receitas líquidas. Para cálculo do lucro operacional líquido ajustado (LOL), devem-se retirar as despesas financeiras do resultado, bem como o efeito do IR provocado no resultado por tais despesas financeiras.

Instrumentos Financeiros: A administração do Capital de Giro se faz necessária para manter a situação financeira equilibrada, de tal forma que os compromissos assumidos sejam cumpridos com o menor impacto possível na rentabilidade da organização. Para tanto, três instrumentos fundamentais são necessários:

- ✓ Capital Circulante Líquido: o conceito básico de equilíbrio financeiro fica evidenciado ao ser demonstrado que toda aplicação de recursos no ativo deve ser financiada com fundos levantados a um prazo de recuperação proporcional à aplicação efetuada”. Ou seja, as fontes de curto prazo (Passivo Circulante) devem ser utilizadas para financiar as aplicações de curto prazo (Ativo Circulante). Para tanto, tem-se o conceito de CCL, que representa a diferença entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- ✓ Necessidade de Capital de Giro: O Ativo Circulante é composto de duas partes: (a) uma parte relativa ao giro do próprio negócio (operacional) e que é cíclica, pois é necessária para a manutenção das atividades básicas da entidade; e (b) outra parte não ligada às atividades operacionais, tendo como regra a sazonalidade (itens financeiros). Com o Passivo Circulante ocorre da mesma forma, ou seja, existem itens recorrentes em função da operação da empresa e itens onerosos, que não estão ligados diretamente à atividade operacional da empresa, a não ser na função de seu financiamento. Portanto, é “importante analisar a composição do capital circulante líquido, verificando-se quais os componentes operacionais e quais os itens financeiros do ativo e do passivo circulantes, analisando-se, dessa forma, a necessidade de capital de giro e como ela está sendo financiada. Pela diferença entre Ativo Operacional e Passivo Operacional, tem-se a Necessidade de Capital de Giro (NCG). Ou seja, a Necessidade de Capital de Giro representa a parte do Ativo Operacional que não é financiada por Passivos Operacionais, devendo ser financiada por Passivos financeiros de curto prazo ou por Passivos Não Circulantes, o que seria mais adequado.
- ✓ Saldo em Tesouraria: O saldo em tesouraria é obtido pela diferença entre ativo financeiro e passivo financeiro, que sinaliza a política financeira da empresa. Se positivo, indica que a empresa terá disponibilidade de recursos para garantir a liquidez no curtíssimo prazo. Se negativo, pode evidenciar dificuldades financeiras iminentes, principalmente se a situação for recorrente.

Anexo III - Acompanhamento do Plano de Recuperação Judicial

Classe	Valor final Apurado AJ - Em R\$
I - Trabalhista	192.666.183
II - Garantia Real	42.548.498
III - Quirografários	4.725.752.670
IV - ME e EPP	102.799.938
	5.063.767.289

O Plano de Recuperação Judicial do GRUPO MÁQUINA DE VENDAS não está homologado. Por esse motivo, as premissas e condições finais de pagamentos dos créditos concursais ainda não estão definidas. Os créditos concursais apurados até o presente Relatório de Atividades somam R\$ 5.063.767.289.

Anexo IV - Relatório de Diligências Realizadas

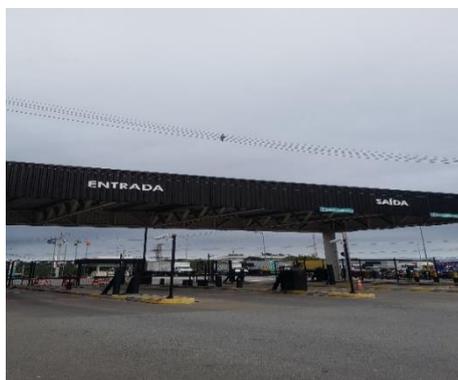
DATA: 02.06.22

LOCAL: Avenida Hélio Ossamu Daikuara, nº 1445 – Galpão 07 — Jardim Vista Alegre – Embu das Artes – SP, CEP. 06807-904.

A visita foi organizada pela Sra. Giovanna e acompanhada pelo Sr. José de Siqueira, Coordenador Comercial do Grupo. A “**INFRA.COMMERCE**” está concentrando o recebimento, a conferência e a distribuição dos produtos da marca Ricardo Eletro.

FOTOGRAFIAS DO LOCAL VISTORIADO

Centro de Distribuição





Armazenamento das Mercadorias















Preposto: Pedro Roberto da Silva



Anexo V - Pedidos de esclarecimentos ou documentos complementares

1. Solicitamos encaminhar a segregação do passivo concursal e extraconcursal;
2. Solicitamos encaminhar a relação atualizada de empresas e suas respectivas filiais, bem como; alterações e/ou atualizações contratuais;
3. Solicitamos encaminhar o resumo de folha de pagamento dos meses de fevereiro a abril de 2022, contendo a movimentação de colaboradores ativos, admitidos, demitidos, afastamentos gerais, pois o documento recebido não contempla estas informações.
4. Comentar sobre a constante redução no quadro de colaboradores, passando de 919 em janeiro de 2021, para 196 funcionários em janeiro de 2022.
5. Solicitamos encaminhar o contrato pactuado junto à INFRA.COMMERCE e esclarecimentos sobre a titularidade do estoque atual presente.
6. Em paralelo às solicitações anteriores, cabe informar que não recebemos os documentos do “KIT MENSAL” referente ao mês de maio de 2022, caracterizando, portanto, atraso na entrega.

Anexo VI - Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI Nº 11.101/05
07/08/2020	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
10/08/2020	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, incisos I, II, III, IV e V e § 1º
13/08/2020	Publicação da decisão de deferimento no DJE	-
22/01/2021	Publicação do 1º edital do devedor no DJE	Art. 52, § 1º
06/02/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias corridos da publicação do 1º edital no DJE)	Art. 7º, § 1º
12/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias corridos após publicação da decisão de deferimento da Recuperação Judicial no DJE)	Art. 53
26/05/2021	Publicação do aviso do recebimento do PRJ no DJE	Art. 53, § único
26/05/2021	Publicação do 2º edital do AJ no DJE	Art. 7º, § 2º
05/06/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações de crédito (10 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE)	Art. 8º, caput
25/06/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias corridos após a publicação do 2º edital no DJE ou 30 dias corridos após a publicação de aviso de recebimento do PRJ no DJE)	Arts. 53 e 55 caput, § único
29/06/2021	Publicação do edital de convocação para votação do PRJ - AGC (no mínimo, 15 dias corridos de antecedência da realização da AGC)	Art. 36, caput
16/07/2021	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, inciso I
23/07/2021	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores - Votação do PRJ e eventuais alterações	Art. 36, inciso I
-	Decisão de concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
-	Publicação da decisão de concessão da Recuperação Judicial no DJE	-
-	Encerramento da Recuperação Judicial (até 2 anos da concessão de Recuperação Judicial)	Art. 61
	EVENTO OCORRIDO	
	DATA ESTIMADA/EVENTO NÃO OCORRIDO	